

Hvad kendetegner det gode projekt

Hvordan støtter IT-rådet op.

Lars Mathiesen

2018-08-23

Agenda

- Synspunkter og erfaringer om IT-projektstyring og fokusområder
- Cases fra konkrete projekter
- Leverandørsamarbejde - Kodeks
- Nye processer for risikovurdering – Igangværende overvejelser
 - Agil
- IT-porteføljestyling - Handlingsplan

Alle projekter er agile

- Det at fastholde et budget er måske ikke det vigtigste for de fleste organisationer.
 - Debatten er ikke nuanceret nok.
- Forretningsværdi er det vigtigste at måle op imod gennem hele projektet.
 - Det skal måles op imod indsats og risiko
- Kontrolleret og ukontrolleret ændring;
 - Den afgørende sondring
- Rettidig omhu det væsentligste
- Aktiv ledelsesinvolvering gennem hele projektet nødvendigt

Hvad er altid afgørende for at etablere et godt projekt

- Erfaring – Erfaring - Erfaring.....
- Ledelse - Ledelse – Ledelseog aktiv styregruppe med eksplicit mandat
 - Governance
- Metode apparat
 - Vandfald
 - Agilt
 - Arkitektur/portefølje
- Vedholdenhed
- Faglighed/kompetencer og gode projektledere
- Risikostyring og mitigering
- Leverandørsamarbejde

Principperne for det gode kunde- leverandørsamarbejde

- Projekt og samarbejde forankres i topledelsen
- Der styres efter fælles mål og efter de vigtigste forretningsmæssige behov
- De rette kompetencer matches og er til stede gennem hele projektet
- Governance og scope tilpasses projektets karakter og drøftes tidligt
- Problemer, udfordringer og risikoanalyser deles hele vejen gennem projektet
- Der holdes fokus på transparens og åbenhed
- Tidlig og vedvarende dialog dyrkes

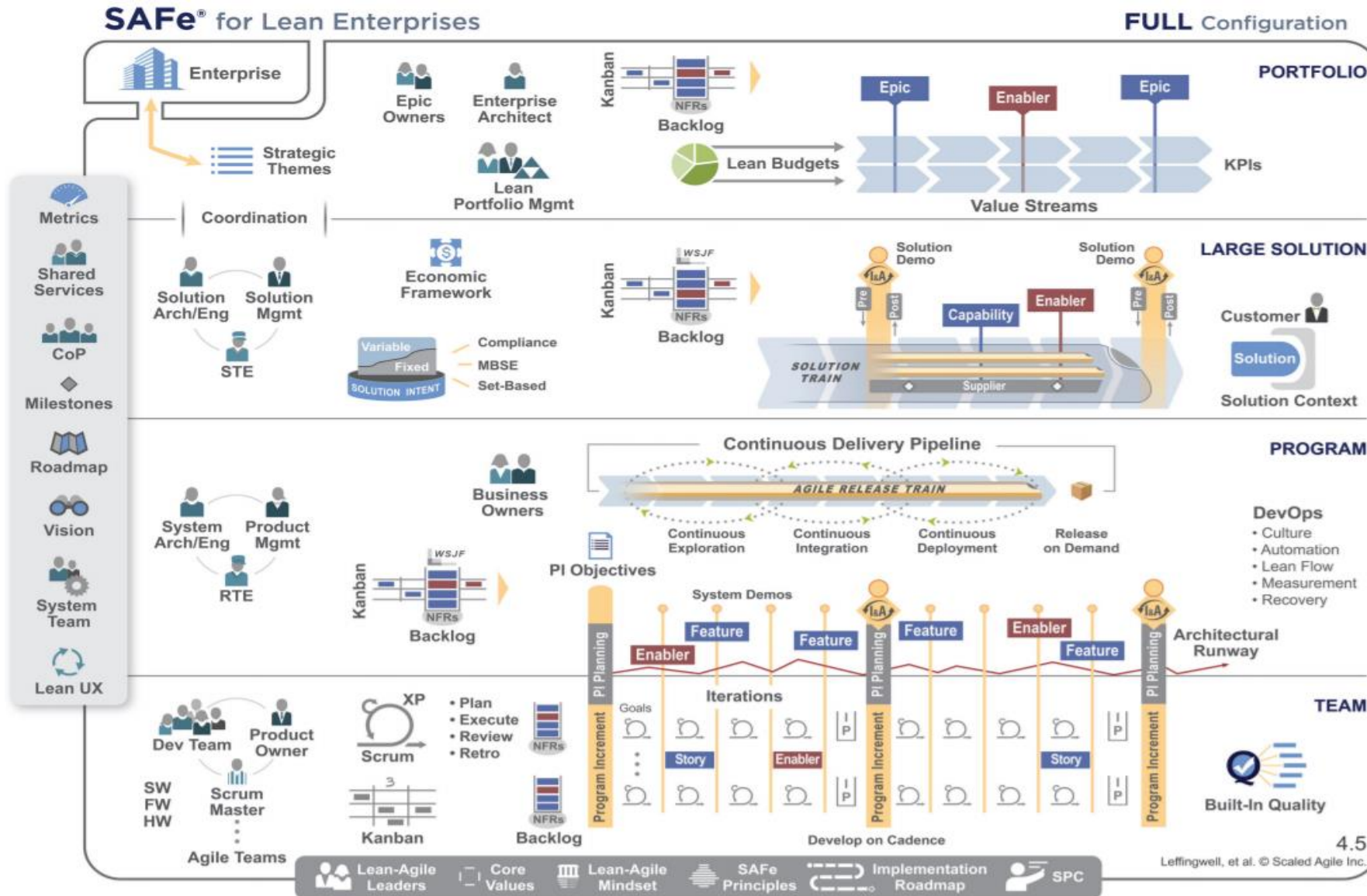
Er der forskel mellem offentlige og private ?

- Det er de samme udfordringer og hændelser
- Korrektionshastigheden større i det private
- Debatten er langt mindre i det private
- Projekterfaring kan være en afgørende forskel
- Man skal ville det !

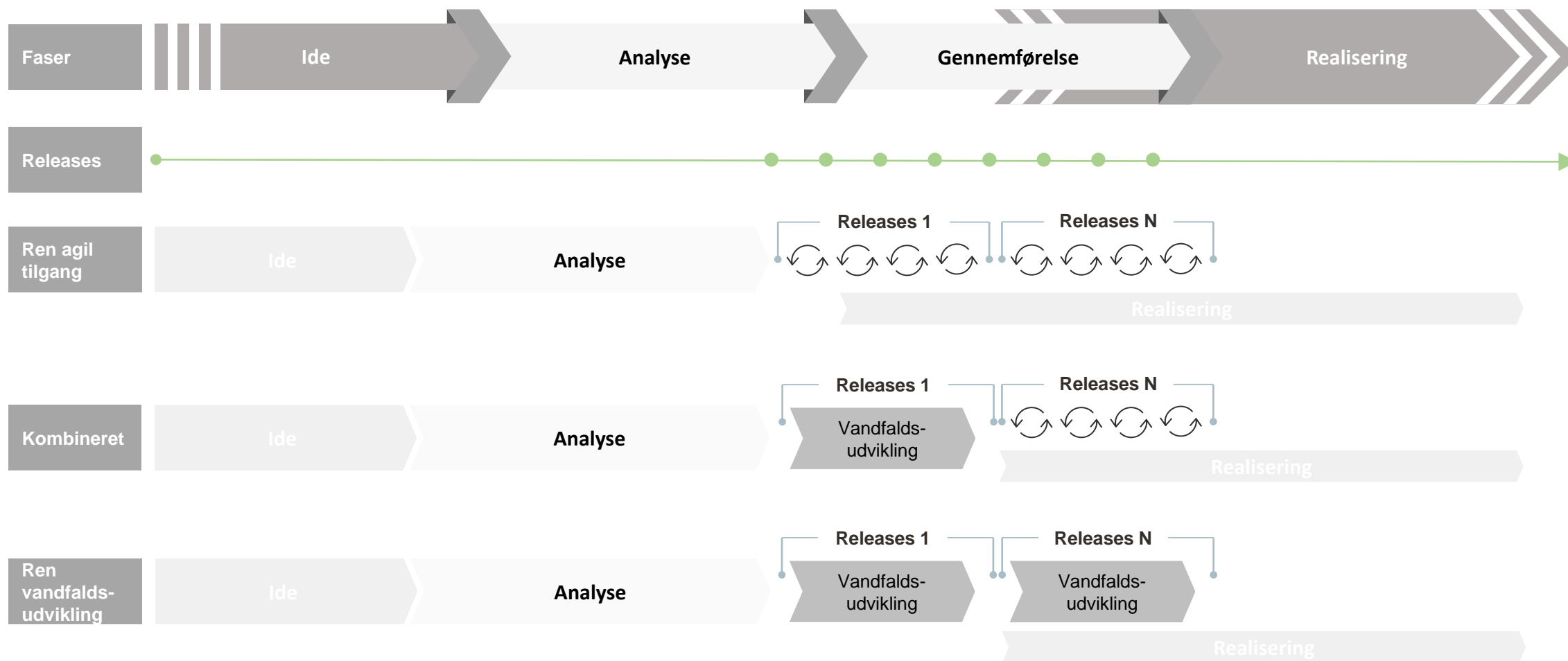
Eksempler på gode forløb

- Fra IT til forretningsprojekt
 - Agilt projekt med ledelsesinvolvering
- Fra Ledelsesprojekt til fagligt projekt
 - Fusionsprojekt med topledelsesinvolvering
- Fra systemopgradering til forretningsprojekt
 - Faseopdelt projekt med forskellig fokus
- Fra eksperimenterende til struktur og metodeværk
 - Agilt projekt med kompetenceløft og supplerende faglige discipliner

Vandfald eller agilt



Modellen som byggeklodser



IT-rådet

Udvidelse af It-rådets portefølje

- Statslige it-udviklingsprojekter over 10 mio. kr.
- Anskaffelser af standard it-løsninger over 60 mio. kr.

Forenkling af fasemodel

- Anskaffelses -og gennemf. fasen slås sammen
- Mulighed for gevinstrealisering før projektafslut.
- Projekter med agil it-udvikling kan rummes i modellen

Revision af rådgivningsproces

- Risikovurdering fremrykkes til 3 mdr. ind i analysefasen
- Differentieret opfølgning på baggrund af projekters risikoprofil

Revision af dokumenter i it-projektmodel

- Øget fokus på realisering af gevinster, proaktiv risikostyring og muligheder for at rumme agil it-systemudvikling

Model for porteføljestyring af it-systemer

Obligatoriske dokumenter:

- Excel-ark til etablering af overblik over it-systemportefølje (obligatorisk datagrundlag),
- Skabelon for udarbejdelse af it-handlingsplan.





Disse understøttes af supplerende, valgfrie værktøjer og af vejledningsmateriale til modellen.

Dokumenter og værktøjer vil kunne findes på:

- www.digst.dk/styring



Kortlægningsdimensionerne - Eksempler på

Dimension	Spørgsmål	Svarmuligheder	Forklaring
 <p>Forretnings- understøttelse</p>	1. Hvor tilfredsstillende er it-systemets understøttelse af forretningsprocesser i dag? ⋮	[1. ... 5. skala]	
 <p>Kontrakter og sourcing</p>	6. Hvad er udløbsdatoen for kontrakten eksklusive forlængelsesperioden? ⋮	[Dato]	
 <p>Teknisk tilstand</p>	14. Er it-systemets primære integrationer baseret på standard-adaptore/systemindlejrede snitflader? ⋮	Ja/Nej/Ved ikke	
 <p>Dokumentation og viden</p>	20. Har myndigheden flere ressourcer med teknisk viden om it-systemet? ⋮	Ja/Nej/Ved ikke	
 <p>Sikkerhed</p>	25. Er alle relevante sikkerhedsopdateringer og patches implementeret? ⋮	Ja/Nej/Ved ikke	
 <p>Økonomi</p>	⋮ 29. Hvad er de forventede investeringer i it-systemet i it-handlingsplanens periode?	[Sum]	

Take away

- Endnu flere gode projekter fremadrettet
- Nye metoder og værktøjer
- Moderniseret risikovurdering
- Stadig afgørende med Erfaring – Erfaring – Ledelse – Faglighed
- Mere samfundsværdi; mere digitalisering
- Fortsat nr. 1 på FNs liste 😊
- Og mere fokus på porteføljestyring for at sikre sammenhængende løsninger

- God konference